



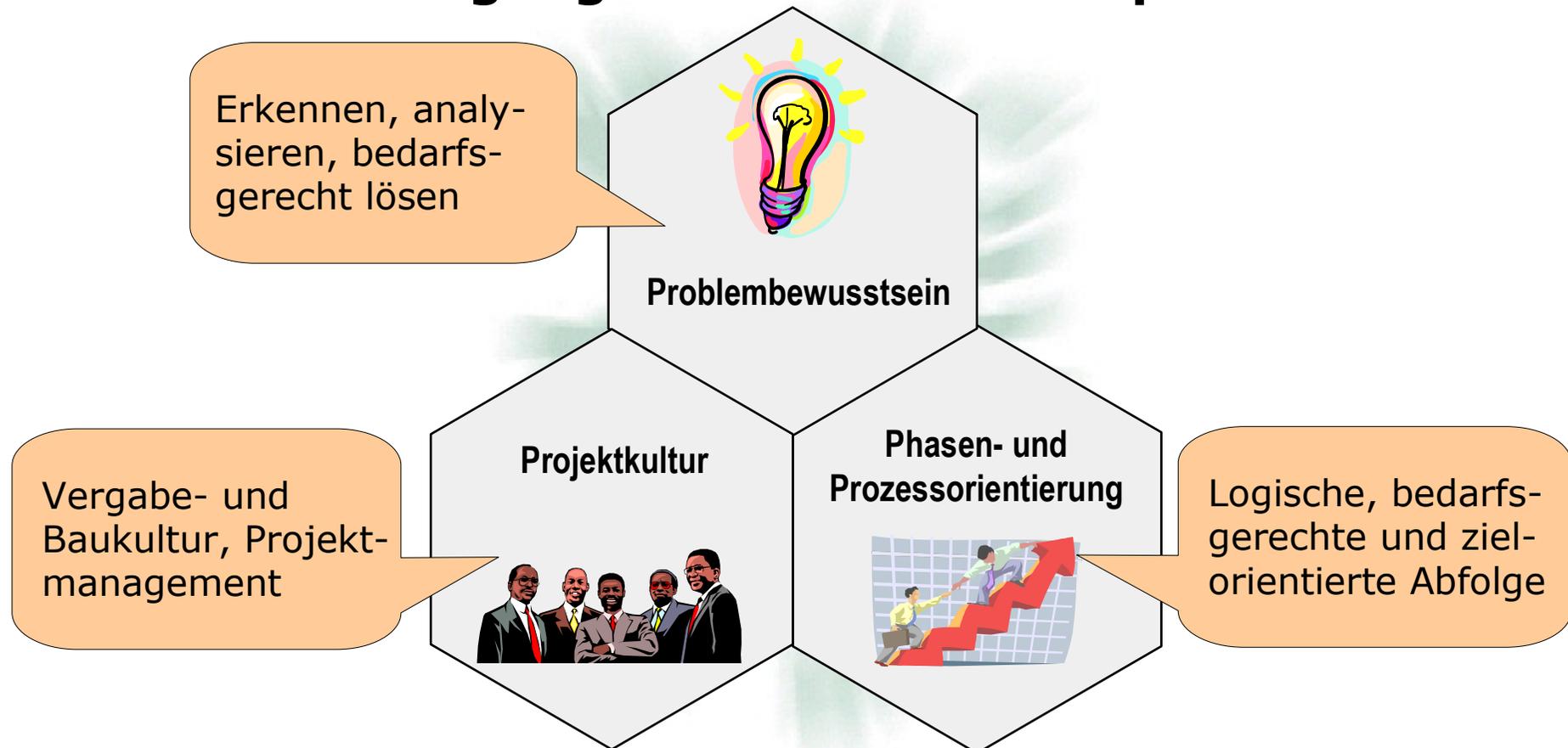
**Strategische
Investitionsplanung
öffentlicher Auftraggeber**
(am Beispiel kommunaler Hochbau Steiermark)

Strategische Investitionsplanung öffentlicher Auftraggeber

(am Beispiel kommunaler Hochbau Steiermark)



Rahmenbedingungen auf Sach- und Sphärenebene



© R. Wagendorfer, Mai 2006

Strategische Investitionsplanung öffentlicher Auftraggeber

(am Beispiel kommunaler Hochbau Steiermark)



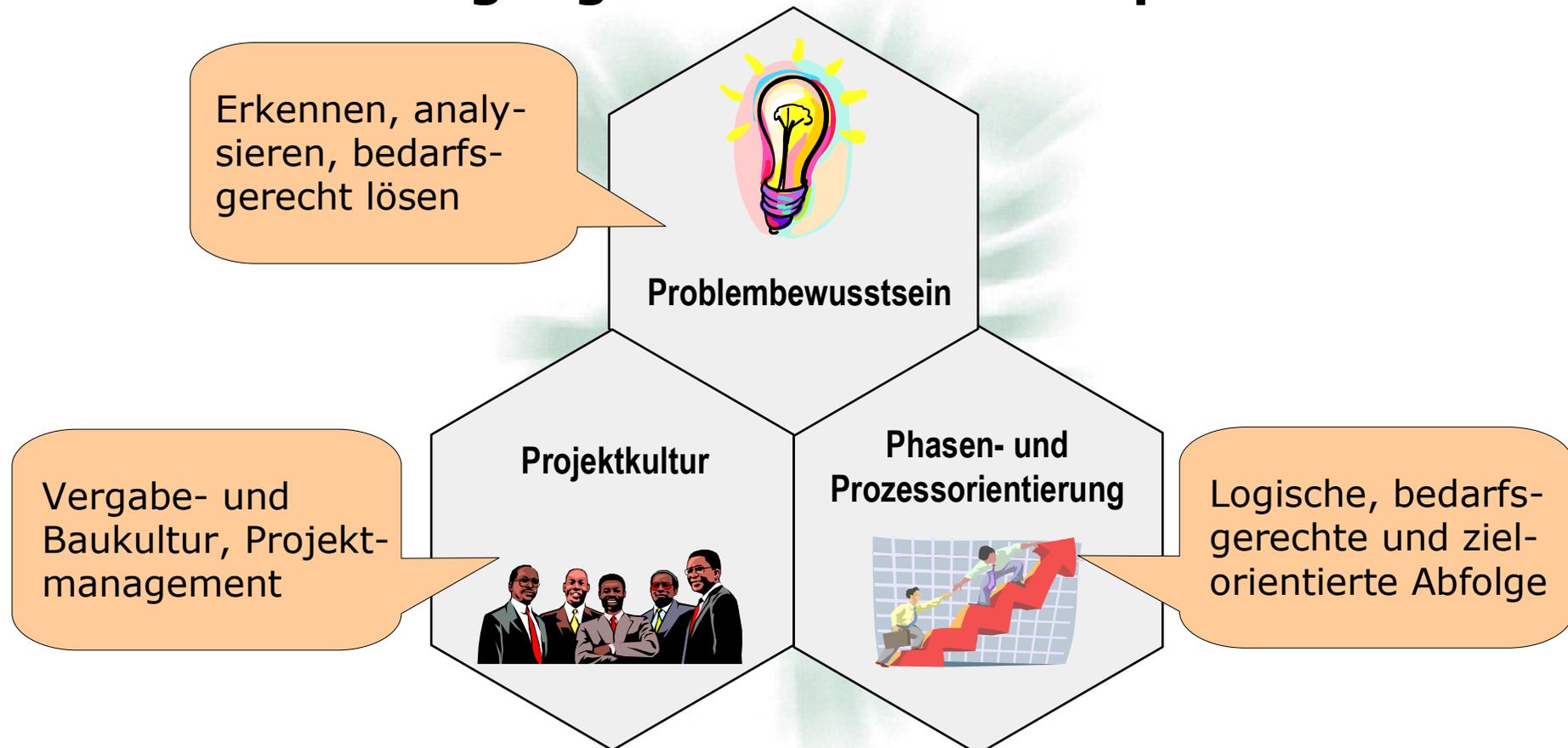
- Steigende (Nicht-) Pflichtaufgaben
 - Steigender Instandhaltungsbedarf
 - Steigender Instandsetzungsbedarf
 - Steigender Verbesserungsbedarf
 - Steigende Anforderungen (Gesetze, Nutzer)
 - Geringer werdende Ressourcen (Finanzen)
 - Allgemeiner Strukturenwandel
 - Eigen- und fremd initiierte Projekte
 - Fehlendes Objektwissen und FM
 - Investitions- und Umsetzungsstau etc.
- } alle Baubereiche

Strategische Investitionsplanung öffentlicher Auftraggeber

(am Beispiel kommunaler Hochbau Steiermark)



Rahmenbedingungen auf Sach- und Sphärenebene



© R. Wagendorfer, Mai 2006

Strategische Investitionsplanung öffentlicher Auftraggeber

(am Beispiel kommunaler Hochbau Steiermark)



Die 6 Stadien eines Projektes

- Begeisterung
- Ernüchterung
- Panik
- Suche nach den Schuldigen
- Bestrafung der Unschuldigen
- Ehrung der Nichtbeteiligten



Damit es nicht dazu kommt

Strategische Investitionsplanung öffentlicher Auftraggeber

(am Beispiel kommunaler Hochbau Steiermark)



Methodische Ansätze für strategische Planungen



Strategische Investitionsplanung öffentlicher Auftraggeber

(am Beispiel kommunaler Hochbau Steiermark)



Grundlagenermittlung

- Regional- und Kommunalgrunddaten
- Liegenschafts- und Objektdaten
- Ersterfassung Objektzustände
- Objekt- und Flächenmanagement mit Objektanalyse
- Rechtliche Grundlagen
- Entwicklungs- und Rückentwicklungspotenziale
- Quantitative und qualitative Standards
- Kostenkennwerte

Ergebnisorientierung

- Instandhaltungsprogramm
- Instandsetzungsprogramm
- Verbesserungsprogramm
- Neubauprogramm
- Nachnutzungsprogramm

Umsetzungsstrategien

- Interdisziplinäre Konzepte
- Richtlinien für die Projektentwicklung und -abwicklung
- Bedarfszuweisungsrichtlinien
- Informations- und Wissenspool

© R. Wagendorfer Jänner 2005

Auszug aus Master Thesis „Entwicklung eines Gemeindehochbauprogramms“

Strategische Investitionsplanung öffentlicher Auftraggeber

(am Beispiel kommunaler Hochbau Steiermark)



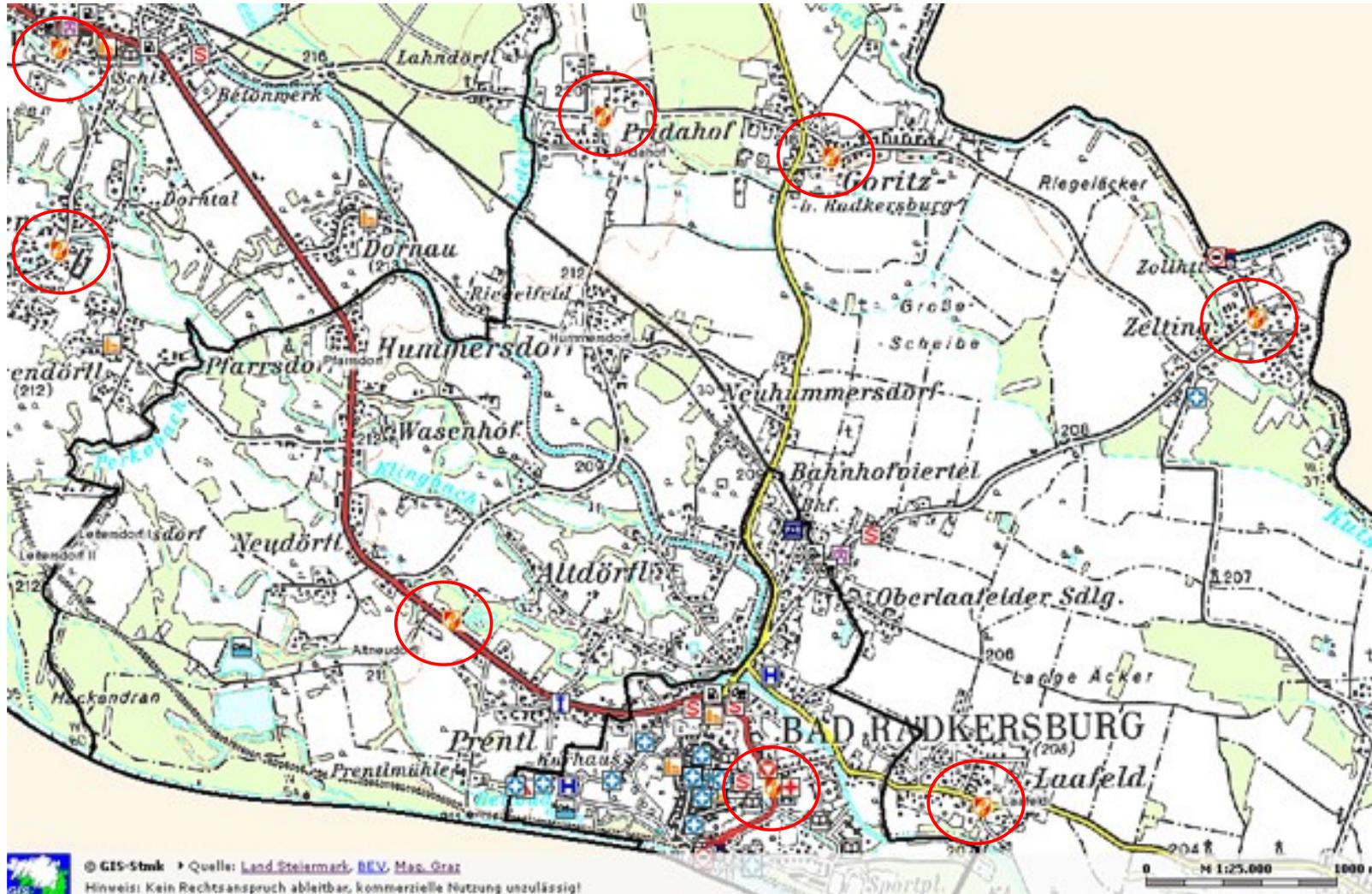
„Interdisziplinäre Bestandsaufnahme und –analyse“

- Pilotprojekt mit TU Graz und FH Joanneum sowie Fach-Dienststellen des Landes Stmk.
- Erfassung der Hochbauten, Straßenbauten und Siedlungswasser- sowie Schutzbauten
- Quantitativer und qualitativer Überblick über Volumen, Zustand und Investitionsbedarf
- Grundlage für standardisierte Erhebung und Analyse sowie für künftige Projektüberlegungen
- Implementierung der Daten in GIS



Strategische Investitionsplanung öffentlicher Auftraggeber

(am Beispiel kommunaler Hochbau Steiermark)



Quelle: GIS, Land Stmk., BEV, Mag. Graz

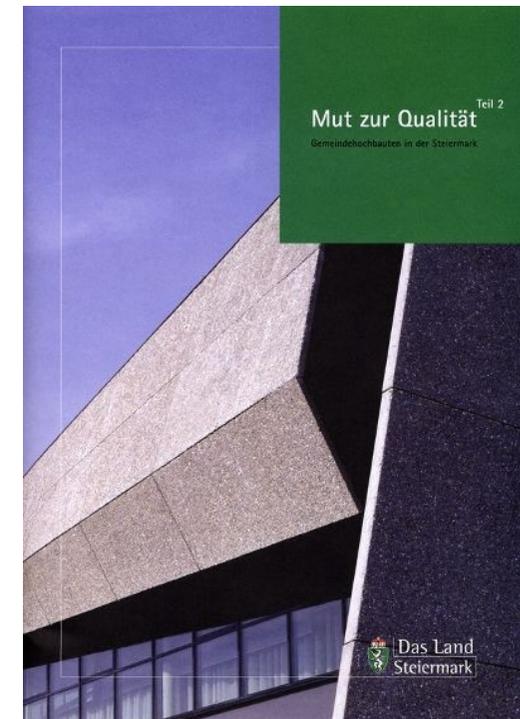
Strategische Investitionsplanung öffentlicher Auftraggeber

(am Beispiel kommunaler Hochbau Steiermark)



„Amtliche“ Projekt – Starthilfen

- Amtliche Bedarfsfeststellung, (Grob-)Darstellung der Ist- und Soll-Situation, der Projektschritte, der strukturierten Vorgangsweise, der erforderlichen Projektorganisation etc.
- Hilfestellung bei Vergabeverfahren für Projektentwickler, Wettbewerbsbetreuer und Projektsteuerer
- Projektetablierung, Schaffung von Projektkultur (dokumentiert in „Mut zur Qualität“)



Strategische Investitionsplanung öffentlicher Auftraggeber

(am Beispiel kommunaler Hochbau Steiermark)



Rahmenbedingungen auf Verwaltungsebene

- Politisch und sachlich-organisatorisch klare Strukturen, Kompetenzen, Zuständigkeiten und Schnittstellen
- Strategische und operative Rollenverteilung mit Zielvereinbarung der Fach-Dienststellen
- Über Wahlzyklen hinaus gehende Visionen und Strategien sowie angewendetes Projektmanagement



pmbau
projektmanagement bau

The logo for pmbau consists of the lowercase letters 'pmbau' in a sans-serif font. The 'p' and 'm' are black, while 'b' and 'a' are red, and 'u' is black. Below this, the words 'projektmanagement bau' are written in a smaller, grey, lowercase sans-serif font.

..... die Hoffnung auf Umsetzung lebt!

Strategische Investitionsplanung öffentlicher Auftraggeber

(am Beispiel kommunaler Hochbau Steiermark)



Ing. Wagendorfer Robert, MSc. (PM Bau)

Fachabteilung 7A – Gemeinden und Wahlen
Hofgasse 13 8010 Graz

Telefon: 0316 877-2050

Fax: 0316 877-4283

Mobil: 0676 8666-2050

E-Mail: robert.wagendorfer@stmk.gv.at